



## UvA-DARE (Digital Academic Repository)

### Communiceren en improviseren: Omgaan met dynamiek en complexiteit bij de ontwikkeling en implementatie van een gezondheidsinterventie

ter Haar, W.M.A.

**Publication date**  
2014

[Link to publication](#)

#### **Citation for published version (APA):**

ter Haar, W. M. A. (2014). *Communiceren en improviseren: Omgaan met dynamiek en complexiteit bij de ontwikkeling en implementatie van een gezondheidsinterventie*.

#### **General rights**

It is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), other than for strictly personal, individual use, unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

#### **Disclaimer/Complaints regulations**

If you believe that digital publication of certain material infringes any of your rights or (privacy) interests, please let the Library know, stating your reasons. In case of a legitimate complaint, the Library will make the material inaccessible and/or remove it from the website. Please Ask the Library: <https://uba.uva.nl/en/contact>, or a letter to: Library of the University of Amsterdam, Secretariat, Singel 425, 1012 WP Amsterdam, The Netherlands. You will be contacted as soon as possible.

## Dankwoord

Bij mijn afstuderen als sociale wetenschapper bij de School voor Beleid en Management van de Utrechtse Universiteit vroeg Marja Gastelaars, mijn onderzoeksbegeleider of ik mijn onderzoek wilde vervolgen met een proefschrift. Ik bewaar goede herinneringen aan onze gesprekken, ze zijn de basis van mijn academische vorming. Toch ging ik niet in op haar uitnodiging. De wens om een tweede kind te krijgen, en het tikken van de biologische klok, doen anders besluiten. Als Clémence Ross, mijn toenmalige directeur bij het Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen, jaren later voorstelt te promoveren om de legacy van mijn werk aan de inhoudelijke fundamente van NISB, te expliciteren, krijg ik een tweede kans. Deze keer ga ik er met hart en ziel op in en het kenmerkt mijn proces van de afgelopen jaren. Zo is het mij door mijn ouders voorgeleefd: als je het doet, doe je het zo goed als in je vermogen ligt èn naar eer en geweten.

Reint Jan Renes, destijds onderzoeker bij de WUR, waar mee ik samenwerkte, suggereert Noëlle Aarts als promotor te kiezen. Ik ben hem dank verschuldigd. Vanaf het eerste uur krijgt mijn academische vorming een vervolg in de inspirerende gesprekken met Noëlle. Ik ben blij met de vrijheid en ruimte die ik gekregen heb mijn eigen weg te gaan en het onderzoek gaande weg te ontwikkelen, passend bij mijn interesse en ervaringen. De gesprekken boeiden en inspireerden mij steeds. Haar geduldige reactie op de papers in wording, waarin zij verlangt dat de structuur van het verhaal haarscherp is en de teksten begrijpelijk, mooi en to the point zijn. Het is een geruststelling te weten dat hieraan geen einde komt, ik verheug me op onze toekomstige ontmoetingen.

Piet Verhoeven (onderzoeker bij de UvA) sluit iets later aan in de rol van copromotor. Hij brengt structuur in de soms wervelende gespreksvoering die door Noëlle en mij gebezigd werd. Het is zijn suggestie mijn kwalitatieve bevindingen in het Delphi-onderzoek te toetsen met een variantie-analyse en T-toets. Hij laat mij plezier ervaren bij het maken van de kwantitatieve vergelijking. De ruimte, het vertrouwen en de interesse die Noëlle en Piet gaven, maakte dat ik me onbevangen stortte op de literatuur, het onderzoek en het ambachtelijke proces van lezen, analyseren, nog eens lezen en opnieuw analyseren, schrijven, poetsen en nog eens schaven. Ik heb er van genoten.

NISB ben ik dank verschuldigd voor de mogelijkheid die ik kreeg om dit onderzoek te doen. Dat geldt ook voor de steun van collega's. Caecile Dijkman, Irene van Tend en Karin Vrieling hebben me fantastisch geholpen met de elektronische verwerking van de data uit het onderzoek en het maken van tekeningen en figuren. Een speci-

aal woord van dank voor Nanette Hagedoorn, die bij twijfel over teksten altijd klaar stond met raad en daad. Ik heb dat enorm gewaardeerd, net als haar enthousiasme als ik het even kwijt was. Dank voor de collegialiteit en vriendschap.

Jan Willem van der Linden las trouw alle artikelen en voorzag mij van vragen en opmerkingen. De gesprekken hielpen mij vertrouwen te hebben in de waarde van het onderzoek. Die ervaring had ik ook bij de presentaties op NISB naar aanleiding van de artikelen. De gesprekken die ontstonden waren de moeite waard en stimuleerden mij vooral door te gaan. Net als de vriendschap met Sandra, Ingrid, Liesbeth, Monique en Jo van de vrijdagochtendclub in Orloff. Meer dan vijftien jaar delen wij lief en leed, meiden bedankt.

Zonder respondenten geen onderzoek. Alle respondenten die hebben meegewerkt aan dit onderzoek wil ik hartelijk bedanken.

Het is een fijne periode van stevig werken geweest. Ik koester de herinnering aan Renée en Luc, samen met mij studierend aan de grote tafel. Nieuw zijn de filosofische discussies met Luc naar aanleiding van zijn en mijn thesis. Hard werken en de ambitie om te leren en creëren zijn misschien wel erfelijk zo niet dan mogelijk besmettelijk gebleken voor Luc en Renée. Creëren en het gesprek daarover is inspirerend gebleken, leren is leven.

Ik heb het met liefde doorgegeven.

Dit proefschrift draag ik op aan Gerhard ter Haar en Mien ter Haar-Brummer.

Marian ter Haar