



UvA-DARE (Digital Academic Repository)

Communiceren en improviseren: Omgaan met dynamiek en complexiteit bij de ontwikkeling en implementatie van een gezondheidsinterventie

ter Haar, W.M.A.

[Link to publication](#)

Citation for published version (APA):

ter Haar, W. M. A. (2014). Communiceren en improviseren: Omgaan met dynamiek en complexiteit bij de ontwikkeling en implementatie van een gezondheidsinterventie.

General rights

It is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), other than for strictly personal, individual use, unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

Disclaimer/Complaints regulations

If you believe that digital publication of certain material infringes any of your rights or (privacy) interests, please let the Library know, stating your reasons. In case of a legitimate complaint, the Library will make the material inaccessible and/or remove it from the website. Please Ask the Library: <https://uba.uva.nl/en/contact>, or a letter to: Library of the University of Amsterdam, Secretariat, Singel 425, 1012 WP Amsterdam, The Netherlands. You will be contacted as soon as possible.

Curriculum Vitae

Marian ter Haar is op 25 mei 1956 in Almelo geboren. In de jaren zeventig studeerde zij jeugd en jongerenwerk aan de 'Kopse Hof' in Nijmegen. Daarna is ze aan de slag gegaan in het jongerenwerk in Utrecht. Vandaaruit kwam ze terecht bij landelijke kennisinstituten waaronder de Nederlandse Federatie voor Jeugd en Jongeren werk, het Nederlands Instituut voor Natuurvrienden werk (NIVON) en het NIZW, het Nederlands Instituut voor Zorg en Welzijn. In die tijd al vormden innovatie en werkontwikkeling de rode draad in haar werk. Via de IVABO, de voortgezette opleiding voor sociaal agogische beroepen studeerde zij Algemene Sociale Wetenschappen aan de Universiteit van Utrecht. Haar afstudeeronderwerp betrof de handelingsrepertoires van jongerenwerkers en meer specifiek meidenwerkers.

In de jaren negentig werkte Marian als docent en onderwijsontwikkelaar bij de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen. In die periode verscheen bij van Gorcum haar boek voor het HBO onderwijs: 'Professionals in de beleidsarena'. In 2001 ontwikkelde zij samen met Micha de Winter, pedagoog, voor het VSB fonds Den Haag, masterclasses voor jongerenwerkers.

Sinds 2000 werkt Marian bij het Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen (NISB), eerst als lid van het managementteam en vanaf 2009 als staffunctionaris kwaliteit. Zij is in dat jaar haar werk gaan combineren met een promotieonderzoek naar complexe samenwerking in steeds veranderende contexten.

In 2009 maakte zij bovendien als vrouwenvertegenwoordiger deel uit van de koninkrijk delegatie naar de algemene leden vergadering van de VN, alwaar zij de algemene vergadering toesprak over empowerment van vrouwen door sport en bewegen.

Marian is moeder van twee volwassen kinderen, die haar bij de verdediging als paranimfen begeleiden.