



## UvA-DARE (Digital Academic Repository)

### Communiceren en improviseren: Omgaan met dynamiek en complexiteit bij de ontwikkeling en implementatie van een gezondheidsinterventie

ter Haar, W.M.A.

**Publication date**  
2014

[Link to publication](#)

#### **Citation for published version (APA):**

ter Haar, W. M. A. (2014). *Communiceren en improviseren: Omgaan met dynamiek en complexiteit bij de ontwikkeling en implementatie van een gezondheidsinterventie*.

#### **General rights**

It is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), other than for strictly personal, individual use, unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

#### **Disclaimer/Complaints regulations**

If you believe that digital publication of certain material infringes any of your rights or (privacy) interests, please let the Library know, stating your reasons. In case of a legitimate complaint, the Library will make the material inaccessible and/or remove it from the website. Please Ask the Library: <https://uba.uva.nl/en/contact>, or a letter to: Library of the University of Amsterdam, Secretariat, Singel 425, 1012 WP Amsterdam, The Netherlands. You will be contacted as soon as possible.

Stellingen behorende bij het proefschrift:

**Communiceren en Improviseren, Omgaan met Dynamiek en Complexiteit bij de Ontwikkeling en Implementatie van een Gezondheidsinterventie**

Marian ter Haar

26 maart 2014

1. De identiteit van mensen wordt beïnvloed door hun omstandigheden, dat geldt ook voor organisaties (dit proefschrift).
2. Organisaties resoneren karakteristieke beelden om een identiteit uit te drukken die in de omgeving tot specifieke vragen leidt en de identiteit bevestigt (vrij naar aanleiding van het tweede artikel, derde hoofdstuk in dit proefschrift).
3. Zorgen voor de ander is zorgen voor jezelf (dit proefschrift).
4. De BeweegKuur is een *sticky* concept, dat de interactie tussen het nationale netwerk en de lokale praktijken effectief maakt; zonder *sticky story* minder resultaten (vrij naar aanleiding van het tweede artikel, derde hoofdstuk in dit proefschrift).
5. De BeweegKuur evolueert van een gesloten tot een open innovatie met een lokale *point of view*, hetgeen cruciaal is voor de effectiviteit van de interventie (vrij naar aanleiding van het vierde artikel, vijfde hoofdstuk in dit proefschrift).
6. Open implementatie strategieën maken aanpassingen aan snelle en onverwachte veranderingen in de lokale praktijk mogelijk (dit proefschrift).
7. Het gaat niet om waarheidsvinding maar om een goed en aannemelijk verhaal als springplank voor handelen (dit proefschrift).
8. De kracht van de sociale wetenschappen is met kennis en persoonlijkheid mensen helpen de dagelijkse complexiteit aan te kunnen en het leven daarmee draagbaar en leefbaar te maken (Vrij naar Weick, 2004).
9. Sociale wetenschappen zouden moeten streven naar plausibiliteit, samenhang en redelijkheid, sociaal aanvaardbare kennis en geloofwaardigheid in plaats van het leveren van bewijs (dit proefschrift).
10. Eerste lijn professionals zoals artsen en fysiotherapeuten zoeken naar “voorgekookte” producten waar slechts naar eigen smaak een lokale saus hoeft te worden aangebracht (Hoeijmakers, M. 2009. Van plank naar praktijk).
11. “De moeilijkheid bij veranderen zit niet in het ontwikkelen van nieuwe ideeën maar in het ontsnappen aan de verouderde die als bedding ons denken sturen” (Wierdsma (2004) In Balanceren tussen broosheid en maakbaarheid, co-creatie van verandering, Filosofie in Bedrijf, nr. 3 jaargang 15).
12. Mensen kunnen niet volledig samenvallen met een ander, ze kunnen dit slechts benaderen door taal, muziek en kunst (Vrij naar Erik de Jong, alias Spinvis, in gesprek met Rianne Oosterom, Trouw, 18 januari 2014).